



بخش اول



بیست ریسک کلیدی

مورد توجه حسابرسان داخلی

تا قبل از سال ۲۰۲۰

برگرفته از گزارش پژوهشی

«بیست ریسک کلیدی مورد توجه حسابرسان داخلی

تا قبل از سال ۲۰۲۰»

تهیه کننده: مرتضی اصلانی

(راهبر میز تخصصی حسابرسی داخلی پژوهشگاه بیمه)

۸ اسلاید

راه‌های ارتباطی

 irc.ac.ir

www.irc.ac.ir

<https://zil.ink/irc.ac.ir>

روابط عمومی پژوهشگاه بیمه

• مؤلفه‌های تأثیرگذار بر توسعه نقش استراتژیک حسابرسان داخلی در سازمان‌ها:

۱. درک عمیق از موضوعات کلیدی کسب‌وکار و فعالیت‌های تجاری در تمام سطوح
۲. قدرت و نفوذ فناوری و استفاده حداکثری از تکنولوژی در حسابرسی
۳. در نظر گرفتن منابع ایجاد اطمینان از ریسک‌های خاص

• بیست ریسک کلیدی مورد توجه حسابرسان داخلی تا قبل از سال ۲۰۲۰

۱. دیجیتالی شدن کل صنعت بیمه: تأکید بر کارایی و کیفیت انجام عملیات، سازمان‌ها را به سمت دیجیتالی شدن سوق می‌دهد. افزایش سطح دستیابی به اطلاعات و شفافیت حاصل از دیجیتالی شدن، ایجاد ارتباط و تبادل اطلاعات بدون دخالت انسان و عدم تمرکز تصمیم‌گیری از طریق واگذاری تصمیمات ساده و تکراری از جمله محرک‌های اصلی

و مزایای دیجیتال سازی است.

۲. محاسبات با استفاده از نرم افزارهای ابری: نرم افزارهای ابری به سرویس هایی که در آن داده ها، برنامه ها یا زیر ساخت ها به صورت آنلاین و از راه دور ذخیره می شود، اشاره دارد و از مزایای آن مقیاس پذیری، افزایش گردش اطلاعات و تداوم فعالیت مشاغل است.

۳. حفاظت از داده های شرکت: آیین نامه حفاظت از داده های عمومی اتحادیه اروپا، مجموعه ای از الزامات جدید سازمان ها در رابطه با حفاظت از داده ها را معرفی کرده که مقررات آن می تواند برای سازمان هایی خارج از اتحادیه اروپا نیز قابل اجرا باشد و تأثیر آن در آخرین سطح سازمانی می تواند شامل افزایش ریسک اعتباری و جریمه هایی به میزان ۴٪ کل گردش مالی جهانی باشد.

۴. امنیت سایبری: جلوگیری از عواقب نقض داده‌ها، جلوگیری از آسیب‌هایی که متوجه اعتبار سازمان هستند، تضمین امنیت سرمایه و رشد توانایی‌ها و تکامل تکنیک‌های مورد استفاده هکرها، موجب افزایش تمرکز بر امنیت سایبری شده است.

۵. تداوم فعالیت تجاری و عکس‌العمل‌های حسابرسان داخلی به آن: بحران‌های سایبری، فیزیکی، اعتباری و مالی در سال‌های اخیر دائماً در حال رشد بوده‌اند و به همین دلیل سازمان‌ها نیازمند برنامه‌ریزی کافی برای عکس‌العمل سریع و برنامه‌های احتمالی برای رویارویی با سناریوهای متعدد [که به صورت ناگهانی رخ می‌دهد] هستند.

۶. مدیریت سرمایه در گردش: مدیریت مؤثر سرمایه در گردش خالص، معیاری کلیدی برای قدرت مالی سازمان است که موجب افزایش سرمایه‌گذاری‌های سازمان شده و ضامن موفقیت بلندمدت اقتصادی تحت کمترین فشار نقدینگی

۶. مدیریت سرمایه در گردش: مدیریت مؤثر سرمایه در گردش خالص، معیاری کلیدی برای قدرت مالی سازمان است که موجب افزایش سرمایه‌گذاری‌های سازمان شده و ضامن موفقیت بلندمدت اقتصادی تحت کمترین فشار نقدینگی خواهد بود.

۷. سنجش‌های مالی خارج از اصول پذیرفته شده حسابداری (GAAP): یک معیار ارزیابی غیرمالی به همراه معیارهای منطبق با اصول حسابداری، می‌تواند اطلاعات مکمل و شفاف‌تری در خصوص عملکرد مالی سابق و آتی شرکت مهیا کند.

۸. تجزیه و تحلیل داده‌ها و استفاده از داده‌های جمعی: در روش‌های نوین حسابرسی، استفاده از تجزیه و تحلیل داده‌های پرتکرار و پایدار، سازمان‌ها را قادر می‌سازد که کل معاملات [نه فقط اطلاعات نمونه] را بررسی کنند و



مزایایی چون توانایی کار کردن به موقع، کنترل مستمر داده‌ها، افزایش کارایی در انجام مأموریت‌ها، حضور عمیق‌تر در حوزه‌های پرریسک و کاهش هزینه‌های نظارت و کنترل را برای سازمان به همراه خواهد داشت.

۹. مدیریت خزانه‌داری در صنعت بیمه: توسعه سیستم‌های پرداخت پیچیده، لزوم آگاهی از تکنولوژی‌های جدید [مانند زنجیره بلوکی] در فرایند پرداخت، نوسانات نرخ ارز و لزوم استفاده از استراتژی‌های پایدار پویا، مداخلات سیاسی و ایجاد چالش‌های انطباق، افزایش و پیشرفت حملات امنیتی سایبری، افزایش تمرکز بر مدیریت روابط بانکی در حرکت گروه خزانه‌داری به سمت تکامل نقش دارد.

۱۰. طرح‌ها یا پروژه‌های ساختمانی:

پیچیدگی پروژه‌ها از نظر تعداد ذینفعان، شرکا و مقیاس،

فشارهای قابل توجه بر متولیان به ویژه در پروژه‌های چندملیتی و مقاومت سازمان در برابر تغییر به دلیل سطح پایین آگاهی و اعتماد، از جمله چالش‌هایی است که پروژه‌های سازمان به طور طبیعی با آن‌ها روبه‌رو می‌باشد.

فقدان استانداردسازی و پاسخگویی پیرامون کنترل پروژه، سازمان را در معرض تلاش برای دریافت بودجه بیشتر، اتلاف منابع و سوءاستفاده از دارایی‌ها قرار می‌دهد و شفافیت لازم برای ارزیابی علل اصلی مشکلات پروژه را مخدوش می‌کند.



روابط عمومی پژوهشکده بیمه

[www.irc.ac.ir](http://www.irc.ac.ir)