

# چشمانداز بیمههای دریایی؛ فرصتها و چالشها

مدرس: محسن آذری آغویه





## محورهای کارگاه

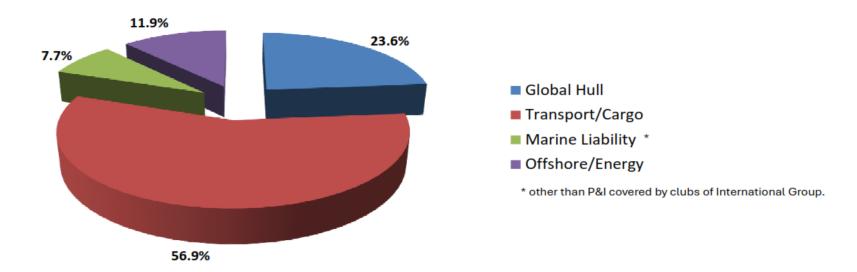
- عملکرد جهانی بازار بیمه دریایی
- مقایسه بازار بیمه دریایی ترکیه، امارات و ایران
- روندهای مهم صنعت دریانوردی و بیمه های دریایی
- آمار مربوط به کشتیرانی، حمل و نقل دریایی و بیمه دریایی در جهان
  - فرصت ها و چالش های مربوط به بیمه دریایی



# Marine premiums 2023 – by line of business

Total estimate 2023: USD 38.9 billion / Change 2022 -> 2023: 5.9%

NB: Exchange rate effects



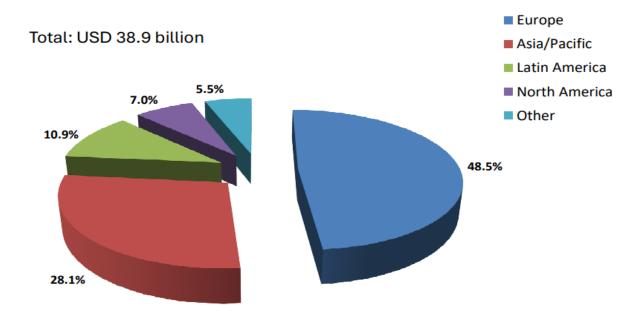
منبع: اتحادیه بیمه گران دریایی بین المللی (IUMI)

حق بیمه تولیدی جهان در سال ۲۰۲۳ به تفکیک رشته (درصد)





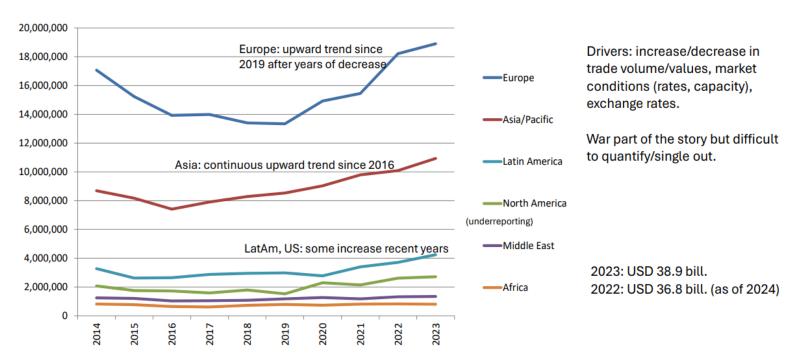
# Marine premiums 2023 – by region





# Premium (USD) by region 2014-2023

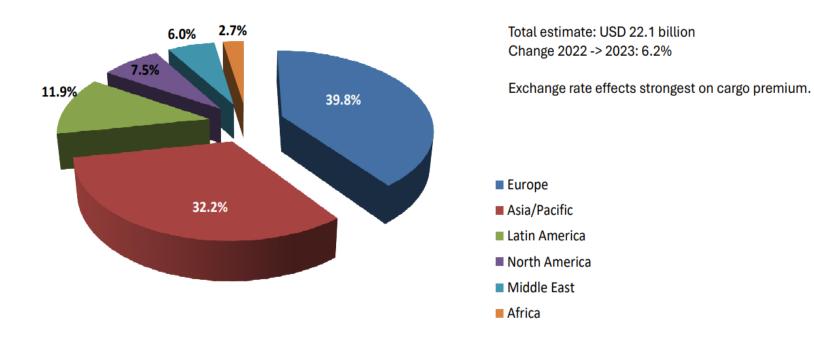
as of 2024



حق بیمه تولیدی جهان تا سال ۲۰۲۴ به تفکیک منطقه (ارقام به میلیارد دلار)

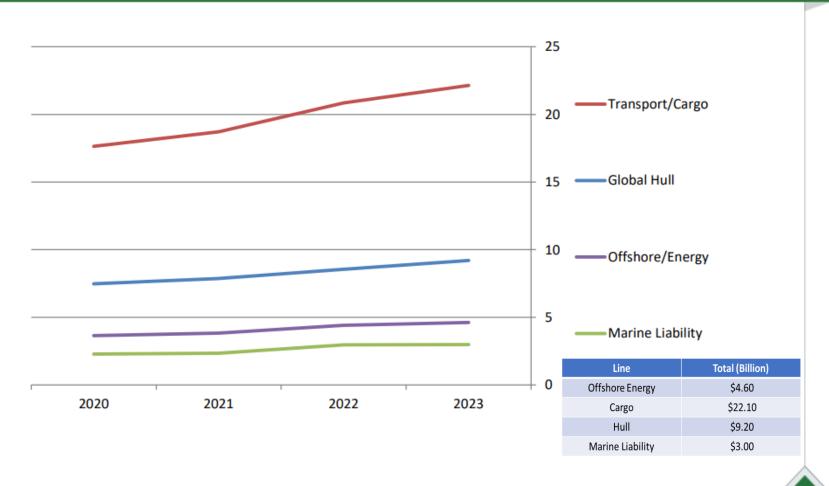


# Cargo premiums 2023 – by region



حق بیمه تولیدی رشته باربری دریایی در سال ۲۰۲۳ به تفکیک منطقه (درصد)

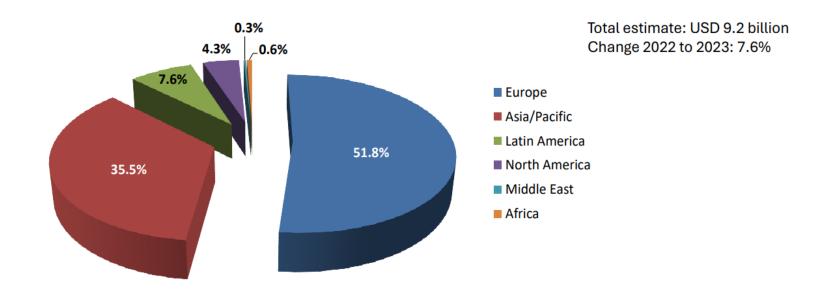




عملکرد براساس حق بیمه دریافتی تا سال ۲۰۲۴ به تفکیک رشته (ارقام به میلیارد دلار)



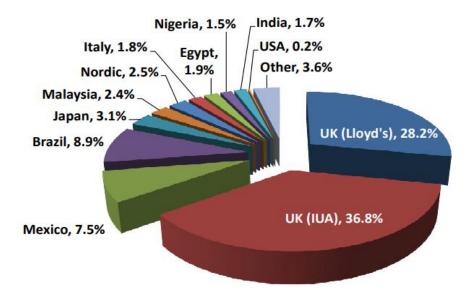
# Hull premiums 2023 – by region





# Offshore energy premium 2023

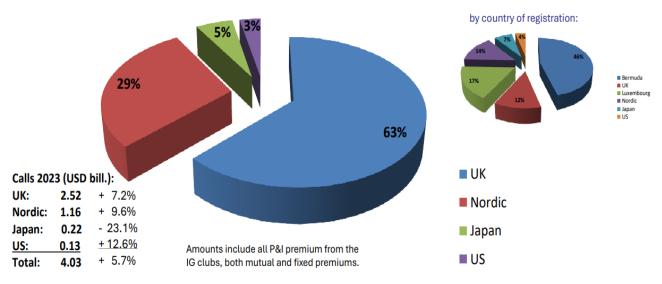
Total estimate: USD 4.6 billion / Change 2022->2023: 4.6%





## **P&I International Group – Income**

Gross calls 2023 (premiums) - by operational location, Source: Int. Group of P&I Clubs



Third consecutive year with premium increases

حق بیمه ناخالص دریافتی پوشش پی اند آی به تفکیک مناطق عملیاتی (در محاسبه حق بیمه تولیدی تمامی رشته های بیمه دریایی لحاظ نگردیده است)



## In numbers: loss drivers

More than

3,300
reported incidents in 2024\*

250
incidents due
to fire /
explosion\*

1,860
machinery
damage /
failure
incidents\*

75%
of marine
incidents
involve human
error

3,310 reported shipping incidents around the world - up by more than 10% year-on-year. The number of fire incidents on vessels increased by around 20% during 2024 – the highest total for a decade.

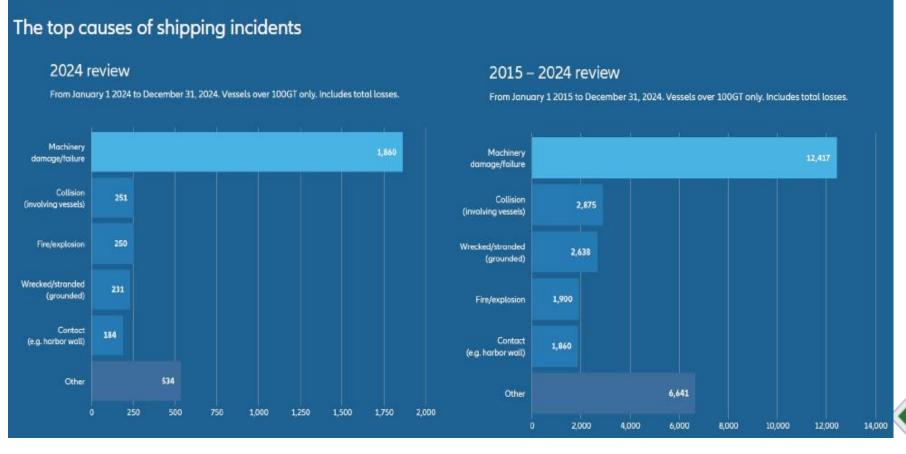
During 2024 – the most common cause of shipping incidents.

Allianz analysis has shown that as much as 75% of marine accidents involve an element of human error.

<sup>\*</sup>From January 1, 2024, to December 31, 2024. Vessels over 100GT only



# Incidents in focus













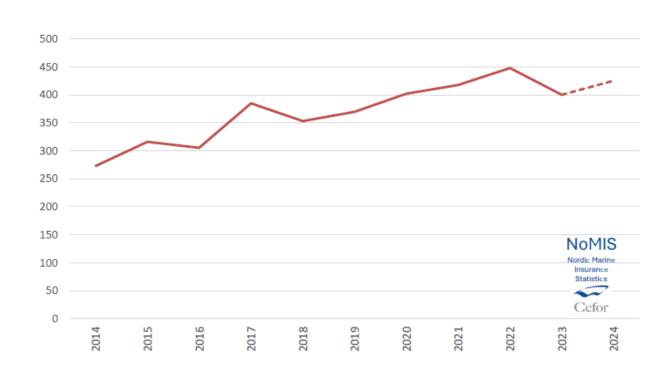
# Average cost of hull claims: Upward trend 2016-2023 indicates inflation impact







# Average cost of machinery claims rising



#### Possible drivers

- Inflation in repair costs
- Ageing fleet
- Higher complexity/other types of machinery
- Other technical (propeller shaft issues)



# بازار بيمه تركيه

کشور ترکیه با جمعیت ۸۸ میلیون، تولید ناخالص داخلی ۱۱۵۰ تریلیون دلار در سال ۲۰۲۶ و نرخ رسد اقتصادی ۳ درصد، با ٦٦ شرکت بیمه، ۵ شرکت بیمه اتکایی و یک بیمه متقابل دریایی است.

حقبیمه تولیدی بازار بیمه ترکیه ۲۰۲۵ با رشد اسمی ۷۲.۵ درصد نسبت به سال قبل با در نظر گرفتن میزان تورم و کاهش ارزش برابری لیر به دلار به ۲۱ میلیارد دلار آمریکا و رشد واقعی ۱۱ درصد بوده داشته است.

ضریب نفوذ بیمه در سال مذکور ۲.۳٪ بوده و هدفگذاری با توجه به ظرفیت اقتصادی و سطح درآمد مردم ترکیه ۳٪ می باشد که ضریب نفوذ ایده آل می باشد.



# بازار بیمه دریایی ترکیه

- \* حق بیمه تولیدی بیمههای باربری (Marine) در سال ۲۰۲۶ با رشد اسمی ۵٦ درصد نسبت به سال قبل با در نظر گرفتن میزان تورم و کاهش ارزش برابری لیر با دلار بالغ بر ۳۰۰ میلیون دلار آمریکا بوده است.
  - حق بیمه تولیدی مربوط به وسائط نقلیه آبی (بیمه بدنه و ماشین آلات کشتی) در پایان سال ۲۰۲٤ برابر با ۱۸۵ میلیون دلار بوده که نسبت به مدت مشابه سال قبل رشد اسمی ۲۶ درصد را تجربه کرده است.
    - حق بیمه تولیدی مسئولیت دریایی نیز با رشد اسمی ٦٦ درصدی به ۲۰ میلیون دلار رسیده
      - \* بیشترین سهم از بازار بیمه دریایی ترکیه متعلق به شرکت بیمه TURK P&I با حق بیمه تولیدی ۵۵ میلیون دلار است.
        - رشد واقعی این بخش حدود ۹ درصد بوده است.
- سهم بیمه های دریایی از بازار ترکیه ۲.۵ درصد است. ضریب خسارت سال ۲۰۲۳، ۱۳۳ درصد بوده و در سال ۲۰۲۶ با کاهش به زیر ۸۰ درصد رسیده است.



# بازار بیمه دریایی ترکیه

#### **Market Premium** (TL)

Lines of Business	2024	SHARE (%)	2023	SHARE (%)	CHANGE (%)
ACCIDENT	18,121,056,782	2.45	10,955,325,392	2.55	65.69
HEALTH	136,585,458,191	18.49	70,762,053,849	16.49	93.02
LAND VEHICLES	112,590,865,089	15.24	84,211,963,060	19.62	33.70
RAILWAY VEHICLES	0	0.00	0	0.00	0.00
AIR VEHICLES	2,189,575,914	0.30	1,011,305,342	0.24	116.51
SEA VEHICLES	6,539,209,785	0.89	3,972,200,836	0.93	64.62
MARINE	10,321,298,355	1.40	6,612,515,835	1.54	56.09
FIRE & NATURAL DISASTER	122,237,199,100	16.55	65,477,458,289	15.25	86.69
GENERAL DAMAGES	74,707,587,604	10.12	44,831,626,592	10.44	66.73
LAND VEHICLES LIABILITY	219,322,876,119	29.70	118,045,271,303	27.50	85.59
AIR VEHICLES LIABILITY	1,664,505,875	0.23	770,445,869	0.18	116.04
SEA VEHICLES LIABILITY	784,415,560	0.11	471,275,441	0.11	66.45
GENERAL LIABILITY	15,821,841,366	2.14	11,199,490,423	2.61	41.18
CREDIT	2,368,520,955	0.32	1,412,240,265	0.33	67.68
FIDELITY GUARANTEE	1,124,555,741	0.15	828,206,177	0.19	25.34
FINANCIAL LOSSES	6,352,262,128	0.86	5,232,337,913	1.22	21.40
LEGAL PROTECTION	5,553,713,015	0.75	1,973,276,305	0.46	181.45
SUPPORT	2,289,140,372	0.31	1,460,994,574	0.34	63.56
TOTAL NON-LIFE	738,574,081,951	88.1	429,227,987,465	88.33	72.0
LIFE	99,904,663,811	11.9	56,692,469,008	11.67	76.2
TOTAL	838,478,745,762	100.0	485,920,456,472	100.0	72.5

Source: Insurance Association of Türkiye



# امارات متحده عربي

6. 2024 AT A GLANC
--------------------

AED 4.6 trillion	Size of UAE banking sector in consolidated total commercial bank assets
AED 64.8 billion	Size of UAE insurance sector in gross written premiums
21.4%	Increase in gross written premiums Y-o-Y
AED 124.9 million	Financial sanctions/penalties imposed by the CBUAE
291	Total number of prudential examinations conducted by the CBUAE in 2024
258	Total number of AML/CFT examinations conducted by the CBUAE in 2024

1.7%	Inflation rate	
55	Enforcement cases decided	
24	Local banks operating in the UAE	
38	Foreign banks operating in the UAE	
59	Number of licensed insurance companies in UAE	
13	Number of stored value facilities licensed in the UAE	



# بازار بیمه امارات

کشور امارات با جمعیت ۱۱ میلیون و تولید ناخالص داخلی ۶۵۰ میلیارد دلار با نرخ رشد ۳.۵ درصد در سال ۲۰۲۰، ۶۰ شرکت بیمه فعال دارد. از این تعداد ۱۰ شرکت بیمه تکافل و ۲۷ شرکت خارجی فعالیت مینمایند. ضریب نفوذ بیمه ۱۰۶درصد است. سهم بیمههای دریایی از بازار بیمه امارات با حق بیمه تولیدی ۶۰۰ میلیون دلار حدودا ۳ درصد است. ضریب خسارت اعلام شده ۵۶ درصد است.

AED Billions	2023	2024
Gross Written Premiums	53.4	64.8
Gross Paid Claims	31.6	42.9

#### **Gross Written Premiums (GWP)**

The insurance sector continued to grow in 2024. The GWP increased by 21.4% Y-o-Y, touching AED 64.8 billion, and the total number of written insurance policies reached 15.9 million. Similarly, gross paid claims increased by 35.8% to AED 42.9 billion; the retention ratio reached 54.3%; and technical provisions reached AED 95.7 billion.

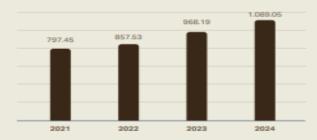


# بازار بيمه تكافل امارات

Additionally, the gross written contribution of takaful insurance reached AED 5.4 billion in 2024, increasing by 10.2% compared to 2023. The Takaful insurance market share represented 8.4% of the overall insurance sector in the UAE.

#### FIGURE 9

Total Assest of the UAE's Islamic Banking during 2021- 2024 (in AED billion)



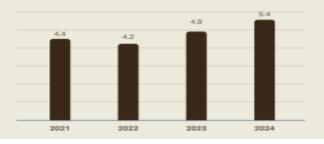
Market Share of Global Sukuk Issuances Facilitated by the UAE's Islamic Banks (%) in 2023/2024



Total Assest of the UAE's Islamic Banking during 2021- 2024 (in AED billion)



Gross Written Contribution of Takaful Insurance during 2021-2024 (in AED billion)







# بازار بیمه امارات

Insurance Companies	62	60
Insurance Brokers	168	163
Insurance Agents	29	22
Insurance Consultants	51	52
Loss and Damage Adjusters	136	146
Actuaries	74	74
Third-Party Administrator Companies "TPA"	21	22
Insurance Policies Price Comparison Websites	13	16

n



# كشور ايران

ایران با جمعیت ۹۰ میلیون و تولید ناخالص داخلی در سال ۱۴۰۳ حدود ۱۰٬۰۲۶ همت، رشد اقتصادی ۳٪ داشته است. (بصورت تقریبی ۱۵۰ میلیار دلار) حق بیمه تولیدی صنعت بیمه ۴۴۰ همت و بصورت تقریبی دلاری ۶.۵ میلیارد دلار.

ضریب نفوذ بیمه در ایران طبق آخرین آمار رسمی از بیمه مرکزی در سال ۱۴۰۲ (۲۰۲۳) ۲.۱ درصد و طبق اعلام ریاست محترم کل بیمه مرکزی در همایش روز بیمه برای سال ۱۴۰۳ برابر ۳.۲ درصد پیش بینی شده است.

طبق اعدام و ارقام حال حاضر با در نظر گرفتن نرخ تسعیر ارز اعلام شده و تولید ناخالص داخلی ضریب نفوذ بیمه در سال ۱۴۰۳ بیشتر از ۴ درصد میباشد.

نرخ تسعیر دلار اعلام شده توسط بانک مرکزی مصوب جلسه ۲۷ اسفند ۱۴۰۳ برابر با ۶۸۱۰۰۰ ریال.





# بازار بیمه ایران

تغییر در مقایسه با مدت مشابه سال قبل		ما <b>خ</b> ص	عنوان شاخص	
صد رشد	۲/۵۷ در۰	همت	. ٤٤٠	حقبيمه توليدي
بىد رشد	٩/٧ در ص	ِن فقرہ	۸٦ میلیو	تعداد بيمه نامه صادره
صد رشد	۱/۵۸ در م	همت	, YOA	خسارت پرداختی
مد افزایش	۲/۲۶ در ص	ِن مورد	۹۲ میلیو	تعداد خسارت پرداختی
۔ افزایش	۳/۰ واحد	درصد	٦/٥٨	نسبت خسارت (*)
۷۵ درصد از خسارت پرداختی		۷۷ درصد از حق بیمه تولیدی		سهم بخش غيردولتي
۲٦ درصد از حق بيمه ٦/٢٩ درصد از خسارت	شخص ثالث و مازاد	۸/۳٤ درصد از حق بيمه ٤٠ درصد از خسارت	درمان	سهم رشتههای عمده
2/3 درصد از حق بیمه ۱/۸ درصد از خسارت	بدنه اتومبيل	٤/١٤ درصد از حق بيمه ١/١١ درصد از خسارت	زن <i>دگی</i>	ٔ از بازار

۵ شرکت بیمه ایران (با ۲۳٪)، آسیا (با ۲۰۰٪)، دانا (با ۹.۱٪)، دی (با ۷.۴٪)، البرز (با ۶.۹٪)، در مجموع ۵۷ درصد از حق بیمه تولیدی بازار را به خود اختصاص داده اند.





# بازار بیمه ایران

#### آمار <u>اولیه</u> عملکرد رشتههای بیمه در سال 1403

خسارت	نسبت خسا		خسارت پرداختی		تعداد بیمه نامه صادره		بیمه تولیدی	حق	
تغيير به واحد	مقدار %	سـهِم از % کل	نرخ رشد %	مقدار به میلیون ریال	تعداد	سـهِم از % کل	نرخ رشد %	مقدار به میلیون ریال	رشته بیمه
6.44	30.93	1.77	75.00	45,573,959	2,637,333	3.35	38.56	147,338,937	آتش سوزي
18.15	34.81	0.57	146.59	14,573,283	436,267	0.95	18.00	41,862,668	باربري
7.29	41.55	0.40	47.64	10,210,633	3,817,769	0.56	21.73	24,572,637	حوادث
3.74	54.53	3.66	52.01	94,456,370	29,792,346	3.94	41.57	173,216,898	حوادث راننده
1.11	74.66	8.11	40.72	209,178,914	5,551,984	6.37	38.62	280,177,585	بدنه اتومبيل
(3.63)	66.64	29.59	38.72	763,286,604	29,883,038	26.03	46.26	1,145,373,553	شخص ثالث و مازاد
(6.27)	67.40	39.99	65.94	1,031,373,153	4,267,638	34.78	81.38	1,530,159,999	درمان
10.71	37.50	0.82	140.48	21,072,663	8,118	1.28	71.83	56,199,411	كشتي
(3.05)	4.29	0.05	(17.30)	1,289,853	1,640	0.68	41.41	30,058,381	هوابيما
0.71	24.39	0.56	46.47	14,322,065	320,705	1.33	42.22	58,721,193	مهندسـي
(8.73)	1.23	0.001	(79.47)	24,203	89,384	0.04	65.75	1,962,949	پول
2.17	41.74	3.02	48.22	77,820,864	2,289,825	4.24	40.51	186,440,136	مسئوليت
86.92	101.09	0.04	1064.20	1,005,604	348	0.02	63.14	994,747	اعتبار
5.83	11.50	0.39	202.25	10,005,526	6,127	1.98	49.03	86,982,835	نفت و انرژي
(5.51)	9.65	0.002	(23.52)	39,657	24,273	0.01	20.17	411,023	سایر انواع غیر زندگی
11.23	44.87	11.05	113.43	285,036,470	6,879,185	14.44	60.02	635,256,954	زندگی (عمر)
0.34	58.62	100.00	58.13	2,579,269,821	86,005,980	100.00	57.21	4,399,729,908	جمع کل



# بازار بیمه دریایی ایران

باز ار بیمه دریایی ایران (میلیارد ریال)							
تعداد خسارت	تعداد بيمهنامه	ضریب خسارت	خسارت پرداختی	حق بيمه توليدي	سال		
376	7,620	43.2%	10,064.8	23,286.6	1401		
672	5,882	29.0%	8,874.2	30,561.2	1402		
698	8,118	37.5%	21,072.0	56,199.0	1403		

حقبیمه تولیدی بیمههای دریایی در ایران ۱۴۵ میلیون دلار با نرخ تسعیر ارز ۶۸۱۰۰۰ ریال می توان محاسبه کرد.

سهم بیمههای باربری ۶۲ میلیون دلار سهم بیمههای بدنه و مسئولیت و P&I کشتی ۸۳ میلیون دلار

سهم از کل بازار بیمه در سال ۴۰۳ برابر با ۲.۳درصد.

ضریب خسارت بیمههای دریایی طبق آخرین گزارش عملکرد صنعت بیمه ۳۸٪ میباشد.



# بازار بیمه دریایی ایران

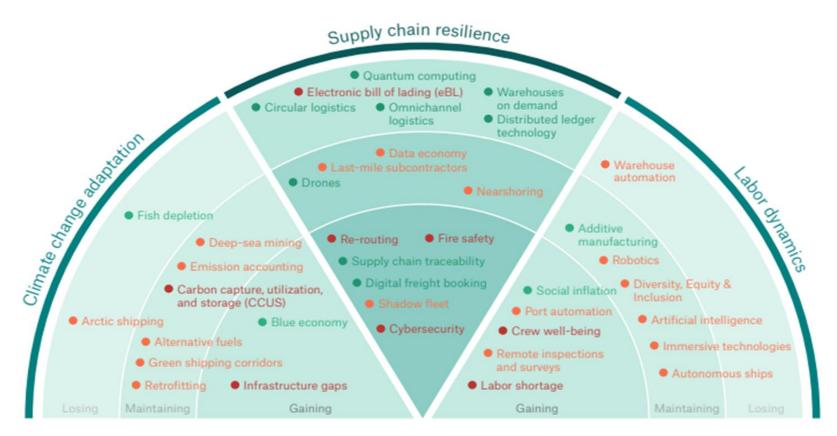
نرخ رشد (درصد)	تعداد بیمه نامه صادره *	نرخ رشد (درصد)	حق بیمه تولیدی	نام شرکت بیمه
4.191	91	1 - 0/47	11,201,828	معلم
۲۲/۰۵	4.4	٧٧/١٣	۱٠,۱٣۶,۱٨٠	متقابل قشم
٣/٩٨	7 • 9	41/19	۸,۷۶۰,۴۵۳	متقابل كيش
٨٠/٠٠	١٠٨	14/84	۵,۱۲۶,۱۶۸	ملت
17/+9	٨٠	<b>YYY/YY</b>	۳,۹۳۸,۵۸۶	كارآفرين

آمار مربوط به بیشترین حق بیمه تولیدی از بیمه های کشتی در سال ۱۴۰۳

منبع: بیمه مرکزی

\* بیشترین تعداد بیمه نامه صادره مربوط به شرکت بیمه ایران با تعداد ۱٫۲۶۸ بیمه نامه می باشد.



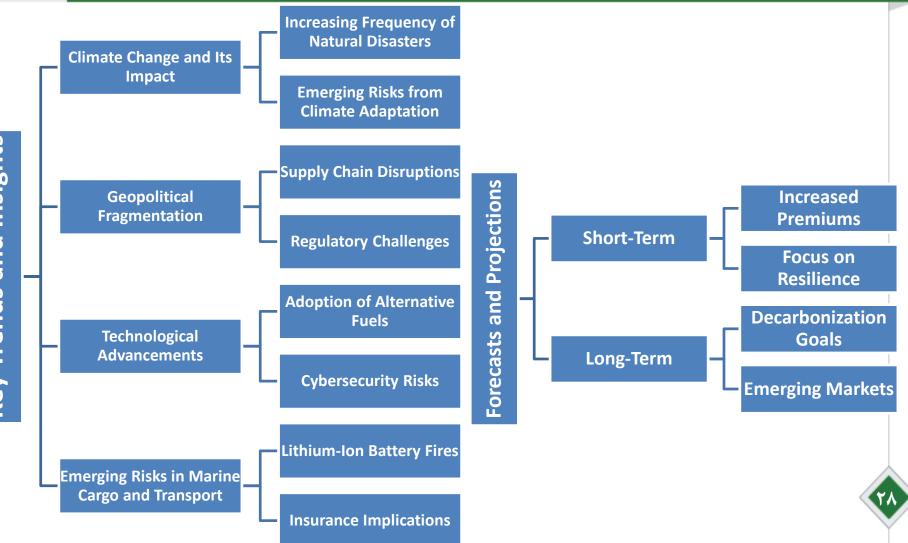


Impact: • High • Medium • Low
Momentum: Gaining, Maintaining, Losing



# Key Trends and Insights

# روند های مهم صنعت دریانوردی و بیمه های دریایی





Risk Driver	Current Status (2025)	Trend to 2035
Climate Change	Record global temperatures, extreme weather events rising	Storm intensity increases, sea-level rise, droughts, supply chain disruptions
Geopolitical Fragmentation	Red Sea attacks, South China Sea tension, Russia-Ukraine conflict	Regionalization of trade, nearshoring, longer routes, increased war risk
Aging Infrastructure	Port & bridge collapses, canal droughts	Modernization lag in many regions; growing investment gap
Cargo Loss Trends	Fire/explosion, NatCat, cargo theft rising	Higher high-value claims, large-loss clusters
Technology & Automation	Port automation, AI, autonomous vessels emerging	Increasing automation → liability shifts, new cyber exposures
Decarbonization Transition	Early-stage low-carbon fuel adoption	Widespread green fuel fleets, carbon taxation, regulatory tightening
Labour Dynamics & ESG	Growing attention on diversity, crew welfare	Workforce transformation essential to sustain growth



Climate-Related Risk Factor	Current Impact	Forecast Trend	Explanation
Extreme weather events	High	<b>™</b> Increasing	stronger storms, hurricanes, and floods are expected to cause more vessel and cargo damage, especially in vulnerable regions.
Drought and low water levels (inland shipping)	Moderate	<b>✓</b> Increasing	Disruptions on major rivers (e.g., Rhine, Mississippi) will persist, delaying shipments and reducing capacity.
Rising Sea Levels & port infrastructure stress	Low	<b>™</b> Increasing	Ports face higher flooding risks, requiring insurance for business interruption and damage.
More container losses at sea	Moderate	<b>™</b> Increasing	Wave height and sea state instability contributes to more containers going overboard.
Green transition: Decarbonization risks	Emerging	Growing Fast	Adoption of alternative fuels (e.g., hydrogen, methanol) and new propulsion systems may lead to more machinery failures and claims.
Collision risk with offshore renewable infrastructure	Emerging	Rising	Expansion of offshore wind farms raises the chance of accidents (e.g., Julietta D incident).





## • تاب آوری زنجیره تامین



وجود زیرساخت های قدیمی و فرسوده



ایمنی در برابر آتش سوزی در کشتی های حمل خودرو



شكاف ژئوپليتيكي





## • انطباق با تغییرات آب و هوایی



باد های فرا ساحلی

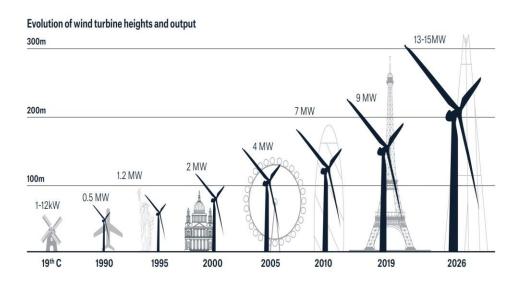


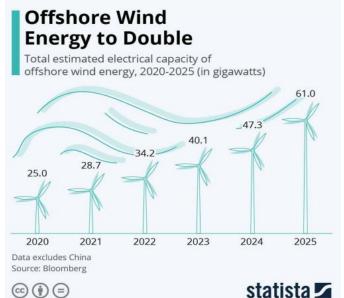
سوخت های جایگزین





### • انرژیهای فرا ساحلی





منبع: شرکت بیمه اتکایی مونیخ ری و شرکت استاتیستا





• تحولات نیروی کار

## Inclusive talent culture

An inclusive talent culture is one where employees of all backgrounds, identities, and experiences are valued, have equal access to opportunities and are empowered to contribute.



### روند های مهم صنعت دریانوردی و بیمه های دریایی







## **مار مربوط به کشتیرانی، حمل و نقل دریایی و بیمه دریایی در جهان**

#### 2024

Seaborne trade

+2%

containerized trade

+3.5%

#### 2025-2029

annual averages

Seaborne trade

+2.4%

containerized trade

+2.7%

### Table I. 2

## Forecasts for international maritime trade

(Annual percentage change)

Year	Total seaborne trade in tons	Containerized trade in TEU
2024	2.0	3.5
2025	2.5	2.9
2026	2.5	2.9
2027	2.4	2.6
2028	2.3	2.5
2029	2.3	2.5



Maritime trade volumes reached

12,292 million tons in 2023, marking a

+2.4% increase after contracting in

2022

میزان تجارت دریایی بین المللی و پیش بینی آن تا سال ۲۰۲۹ براساس آمار و ارقام مربوط به کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (UNCTAD)





### آمار مربوط به کشتیرانی، حمل و نقل دریایی و بیمه دریایی در جهان

~1<sup>bn</sup>

Tonnes of CO<sub>2</sub> equivalent emitted by shipping in 2024<sup>1</sup>

50%

Vessel tonnage ordered in 2024 that is alternative-fuel capable<sup>1</sup>

**77**GW

Offshore wind capacity online by the end of 2024<sup>1</sup>

1 Source: Clarksons Research

**85**%

Global trade volumes carried on ships<sup>1</sup>

6%

Increase in global seaborne trade average haul across 2023-241

1 Source: Clarksons Research

3%

Of global fleet capacity currently subject to sanctions (US/UK/EU/UN)<sup>1</sup>

**250**%

Increase in Russian crude oil exports to India and China since 2022<sup>1</sup>

1 Source: Clarksons Research

**-67**%

Decline in vessel tonnage (GT) transiting the Suez Canal in 2024<sup>1</sup>

of Clarksons, and indeed the shipping industry at large.

12%

Of global crude tanker fleet capacity currently subject to sanctions (US/UK/EU/UN)<sup>1</sup>



آمار مربوط به مصرف سوخت، میزان تجارت دریایی و تعداد ناوگان تحریمی براساس داده های شرکت خدمات کشتیرانی کلارکسونز



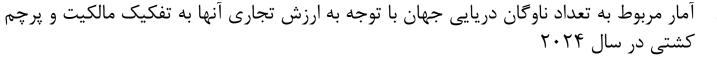
## **مار مربوط به کشتیرانی، حمل و نقل دریایی و بیمه دریایی در جهان**

### World fleet ranked by commercial value, as of 1 January 2024

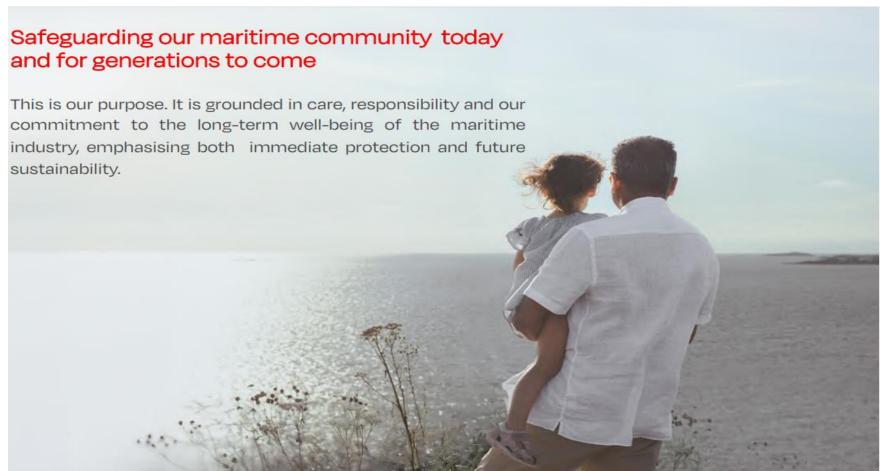
	Country or territory of ownership	Percentage share of total value
1	Greece	11.8
2	China	11.6
3	Japan	10.7
4	United States	7.7
5	Singapore	5.4
	Top 35 countries or territories	94.7
	Rest of the World 5.3	
	Total	100.0

	Flag of Registration	Percentage share of total value
1	Panama	12.8
2	Liberia	12.6
3	Marshall Islands	11.9
4	Bahamas	7.2
5	Singapore	6.2
	Top 35 flags	93.2
	Rest of the World	6.8
	Total	100.0

منبع: كنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (UNCTAD)





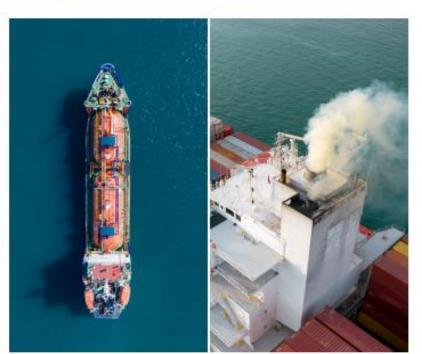




## FUEL EU MARITIME

FuelEU Maritime (Regulation 2023/1805) is an initiative by the European Union aimed at reducing greenhouse gas emissions (GHG) from the maritime sector.

This regulation enter into force from 1 January 2025 and aims to reduce Green House Gas (GHG) intensity of the energy used by ships, use of onshore power supply (OPS) in main European ports for container ships and passenger ships and incentivise the uptake of renewable and sustainable fuels.





- $H_2$   $H_2$
- Hydrogen FUEL CELL SHIP

- کشتیرانی با انرژی های تجدید پذیر و سوخت جایگزین مانند آمونیاک سبز
- و شناور ها و زیرساخت های مبتنی بر هیدروژن
  - نیروگاه های بادی فرا ساحلی شناور
  - متانول سبز به عنوان سوخت دریایی
  - فناوریهای کشتیرانی هوشمند و خودران



#### Ship Universe: The 5 Fastest-Growing Maritime Sectors (2025–2032)

Sector	2024 Market Size	2032 Forecasted Market	Forecasted CAGR	Key Growth Drivers
Green Ammonia Shipping	Under \$1 billion	Over \$120 billion	90%	- IMO net-zero targets - Early mover investments - Renewable energy scaling - Liquid storage advantages
Hydrogen- Powered Vessels	\$600 million	Over \$45 billion	54%	<ul> <li>National hydrogen strategies</li> <li>Fuel cell technology advances</li> <li>Decarbonization pressure</li> <li>Ideal for ferries and harbor vessels</li> </ul>
Floating Offshore Wind	\$370 million	\$7.7–16 billion	31–42%	<ul> <li>Access to deeper waters</li> <li>Larger turbine scaling</li> <li>Oil &amp; gas sector pivot</li> <li>Stronger wind resources offshore</li> </ul>
Green Methanol as Marine Fuel	\$300–500 million	\$10–15 billion	28–30%	<ul> <li>Easier handling than LNG or H₂</li> <li>Major shipping fleet adoption</li> <li>Rapid bunkering network growth</li> <li>Regulatory incentives</li> </ul>
Autonomous & Smart Shipping	\$89 billion	Over \$210 billion	9–10%	<ul> <li>Crew shortage solutions</li> <li>Al-driven safety and efficiency</li> <li>Growing port automation</li> <li>Remote operations and big data anlys</li> </ul>
Overall	\$91 billion	\$406 billion	446%	

Note: Data reflects research as of April 2025. Future developments, regulatory shifts, and technological breakthroughs could alter projections.



### Geopolitical risks

Shipping choke points come under fire



Strategic shipping routes and choke points are being politicized as tensions rise. Suez Canal transits have been curtailed by Houthi attacks, while South China Sea disputes risk disruption. And now the Strait of Hormuz is back in the spotlight following further conflict in the Middle East.

GPS jamming taken to a new level



Interference is becoming an increasing risk for commercial vessels as well, Almost 1,000 ships a day have experienced jamming over the past month around the Strait of Hormuz.

### Geopolitical risks

Global supply chain faces uncertainty amid rising challenges



Protectionist measures such as trade tariffs bring significant uncertainty and challenges for the global maritime sector.

ریسک ژئوپولیتیک ریسک سیاسی

Conflicts and record number of abandoned seafarers puts lives at risk



According to the International Transport Workers' Federation, a record number of seafarers were abandoned in 2024. A total of 312 vessels were abandoned, up 136% from 132 in 2023. Some 28 ships abandoned multiple crews. The number of abandoned seafarers rose 87% to 3,133 in 2024.











### War risks

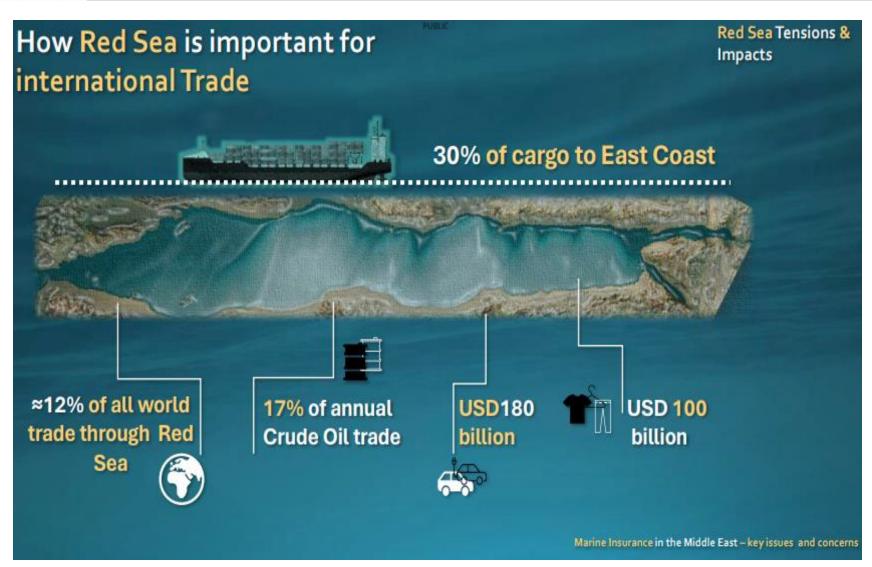
are not a new threat. In times of peace, war risk issues tend to be left on the back-burner. In more turbulent times, these issues find their way again to the front of the maritime industry's agenda. The recent situation in the Red Sea and the Gulf of Aden is a timely reminder for owners, charterers and Insurers to reacquaint themselves of the effects of war.



• چالش ها







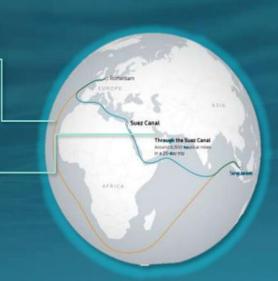


## How Red Sea is important for international Trade

Red Sea Tensions & Impacts

### First Reaction & Potential Impacts

- Re-routing of vessels
- On holding the ships to pass
   Red Sea
   Waters
- Overall vessel traffic down by min 30%



- Average 14 days delays by re-routing
- Additional costs
  - ≈60% increase in freight
  - Asia Norther Europe rates have doubled.
  - Up to 1 million USD additional fuel cost per a ship.
- Pollution / oil slick
- Increased Port Accumulations



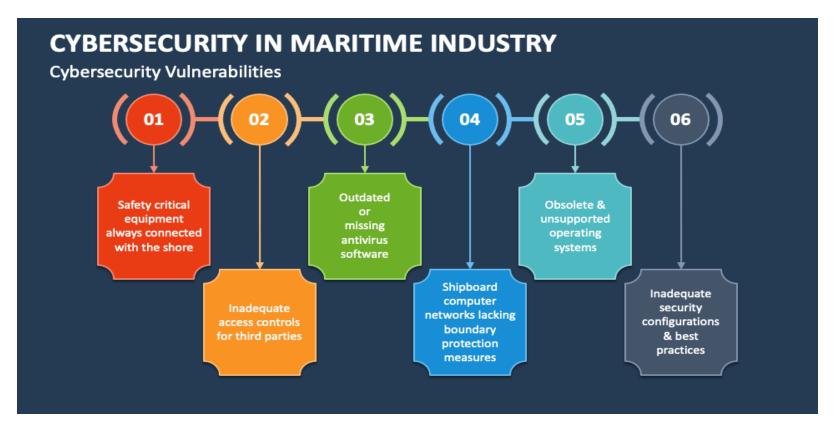
#### Suez Canal vs. Cape of Good Hope shipping routes



منبع: شركت بيمه اتكايى مونيخ ري

افزایش خسارات و هزینه های عملیاتی





تهدیدات امنیت سایبری و ریسک سایبری



## SANCTIONS

Russia, Iran, Venezuela, North Korea, Belarus, Myanmar, Syria, Cuba – the list of states around the world subject to sanctions seems to continue growing and with it the impact on the maritime community.

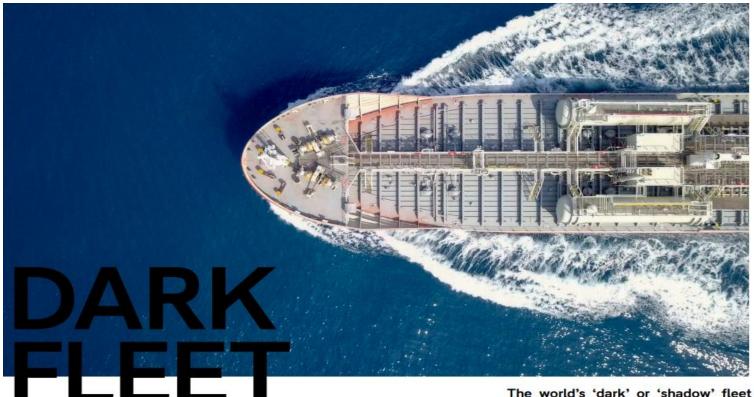


Although sanctions have been around for some time, they were typically a blunt tool which had detrimental impacts on a state's whole population rather than just the government or person being targeted. But starting in the late 1990s the Clinton Government in the U.S. began to deploy so-called "smart sanctions", targeting speci ic people, entities and industries in an e ort to bring about the desired change.

The growing focus on the maritime industry has had significant impacts on shipowners and insurers, and the compliance burden has grown exponentially with the number and scope of the various sanctions regimes.

Continued pressure from regulators with the threat of designation and other enforcement actions hanging over us have left no choice but to tacitly accept the mantle of sanctions enforcement.





DANGERS

The world's 'dark' or 'shadow' fleet is flourishing. Apart from propping up rogue states, these unregulated, and usually poorly or uninsured, tankers carrying sanctioned oil cargoes are an increasing threat to maritime safety. Without concerted international action, this dangerous fleet will continue to trade.



• فرصت ها

### Innovations in Risk Management



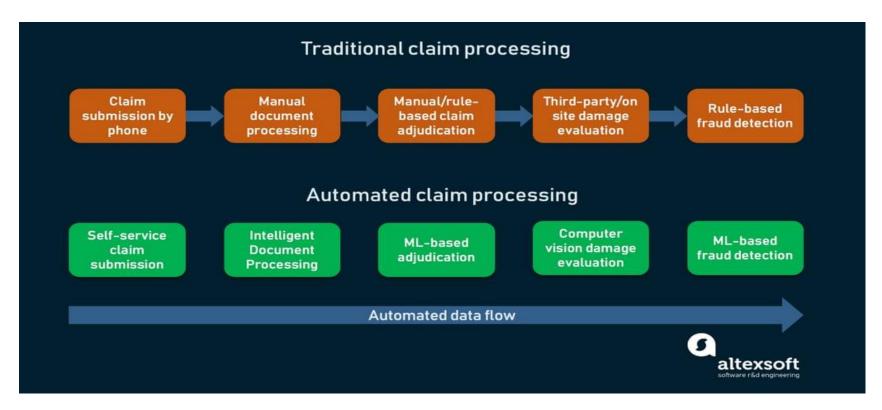
نوآوری در مدل های ارزیابی ریسک



### **How to Improve Supply Chain Resilience?**

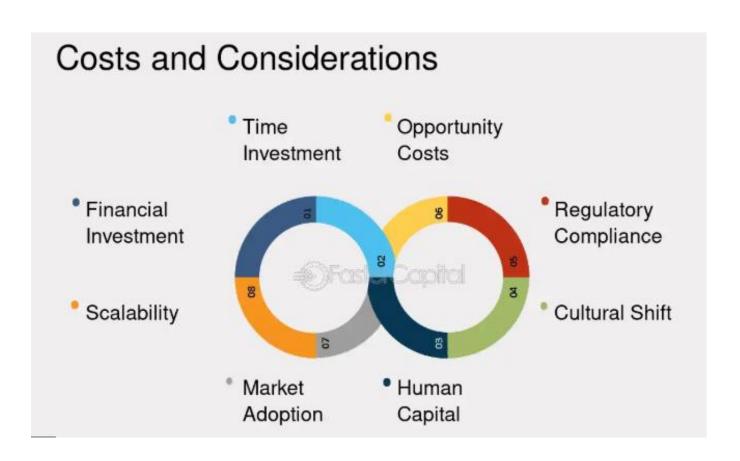






According to Resesarch in 2024, over 42% of marine insurers use AI for claims and fraud detection, while 38% offer real-time cargo tracking.







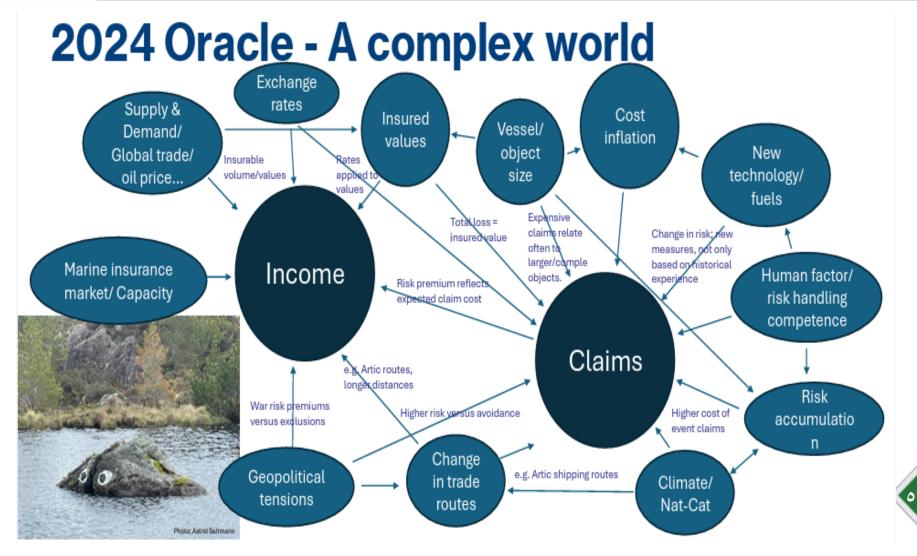
### Still Headwinds ahead

- Global trade: further growth predicted but high uncertainty (regional and geopolitical challenges, new disruptions)
- · Rerouting will probably continue, with longer travel times and impact on demand/supply, possibly claims
- . More focus on short sea trades? (Martin Stopford, DNV market views videocast May 2024)
- Claims: Influenced by
  - Changes in trade patterns / rerouting / vessel activity
  - Change in technology (change in risk)
  - Underlying cost inflation (spare parts, labour cost, steel,...)
  - · Ageing fleet
  - Increasing nat-cat impact / event losses
- Capacity: Years with positive results typically attract more capacity, with pressure on income side.
- Complexity: increased (ESG/decarbonisation, regulations, compliance)
- Transport costs due to rise Energy efficiency measures essential. (DNV Maritime Forecast to 2050, 03 September 2024)



### Complexity & Uncertainty





.....



### منابع

- I. IUMI 2024 Berlin Conference
- II. UNCTAD Data Hub
- III. Insurance Association of Turkey
- IV. Turkish Chamber of Shipping
- V. Central Bank of UAE
- VI. Central Insurance of Iran
- VII. mana.ir
- VIII. shipuniverse.com
- IX. munichre.com



# با سپاس از شما